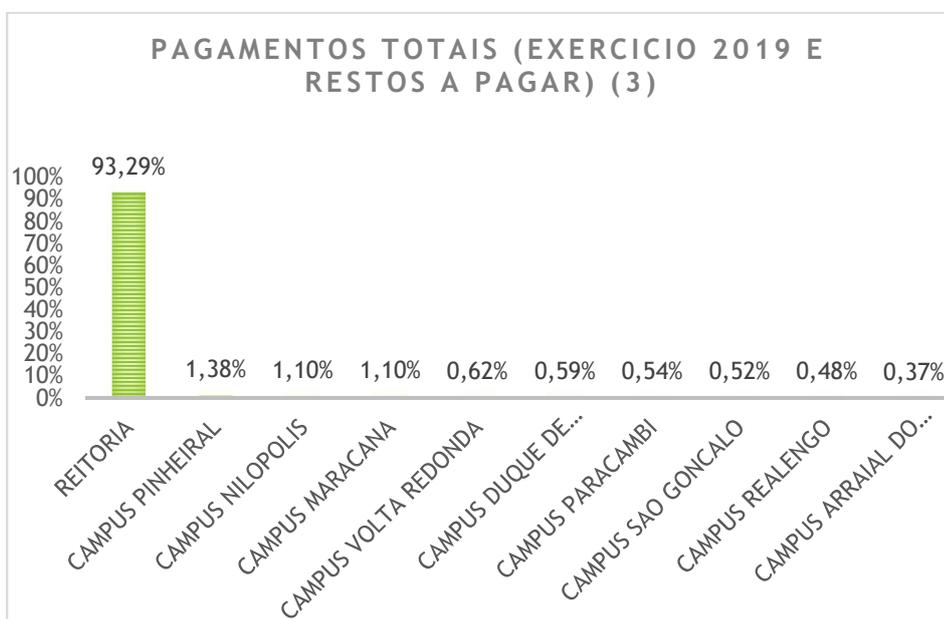
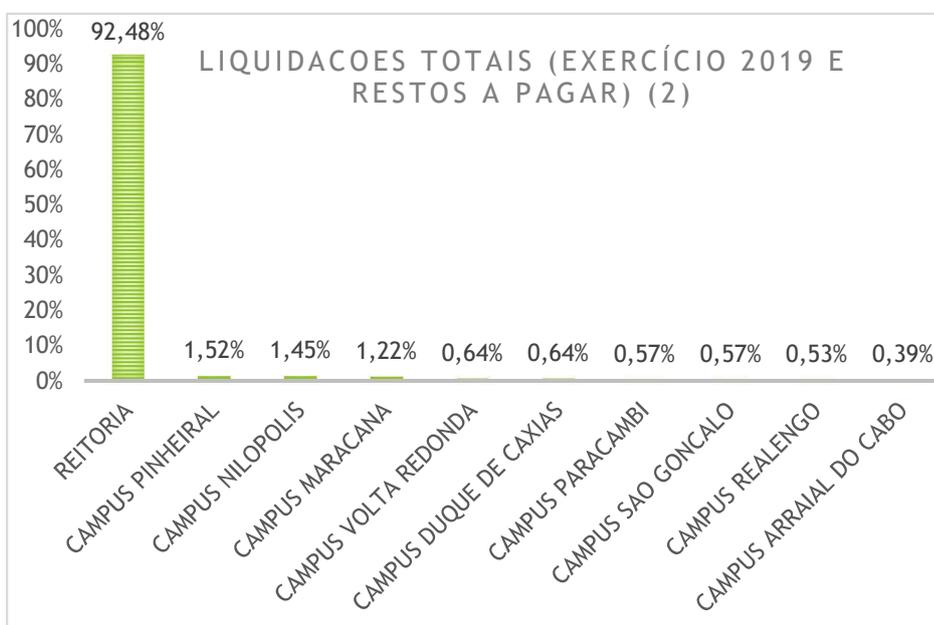
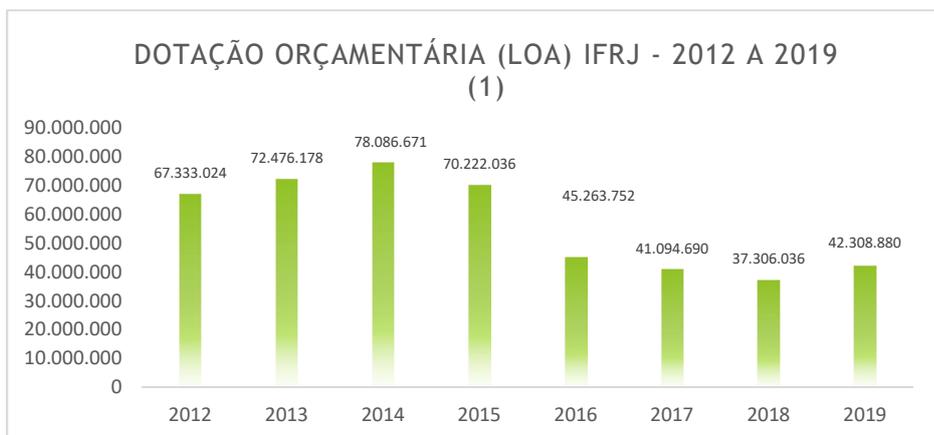


**INSTITUTO  
FEDERAL**  
Rio de Janeiro

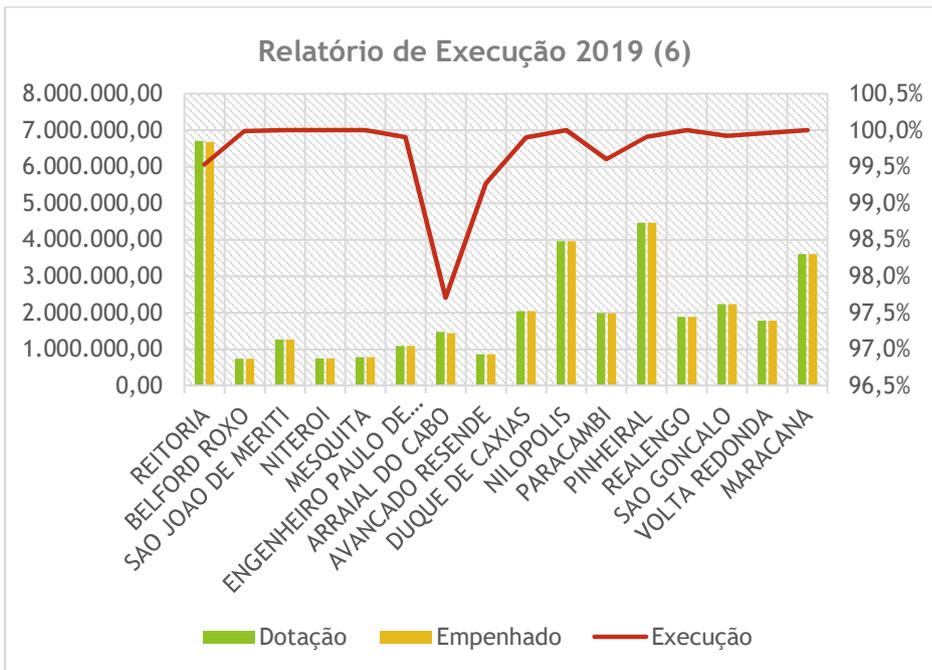
## PRESTAÇÃO DE CONTAS PROAD 2019- IFRJ

RELATÓRIO SINTÉTICO DE  
PRESTAÇÃO DE CONTAS  
2019.

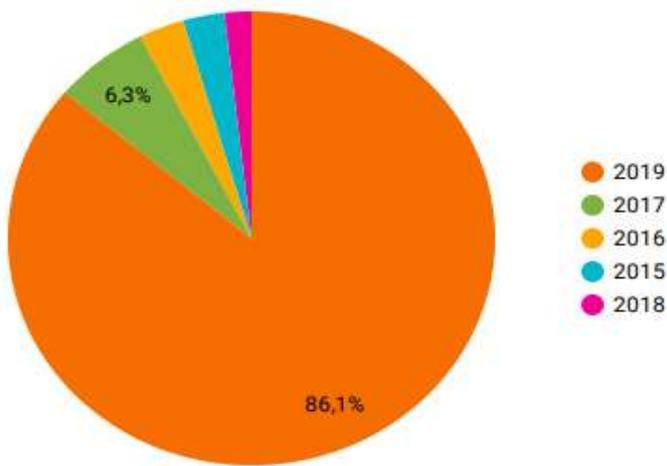
## PRESTAÇÃO DE CONTAS PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO 2019



A série histórica demonstrada no gráfico 1 deixa claro a redução drástica do orçamento destinado ao custeio do IFRJ como uma retomada de crescimento em 2019. A partir deste cenário, nosso relatório sintético demonstrará algumas ações/conquistas que superaram o quadro limitador da nossa consolidação, além das demais atividades executadas anualmente pela equipe da PROAD. Hoje, a Diretoria de Finanças e Contabilidade da Reitoria conta com cinco servidores, os quais são responsáveis por 92,48% de todas as liquidações (gráfico 2) e 93,29% de todos os pagamentos (gráfico 3) do IFRJ, considerando que a Reitoria também é responsável pela gestão de 6 campi em implantação. Estas atividades de liquidação e pagamento representam etapas obrigatórias da despesa pública, sem os quais não há execução do orçamento. Nossa execução orçamentária, fica a cargo da Diretoria de Planejamento e Orçamento que conta com três servidores atualmente, respondendo pela execução orçamentária da Reitoria e campi em implantação, bem como auxiliando a PROAD diariamente nos dimensionamentos e redimensionamentos orçamentários para adequação às situações vividas.



Histórico Volume de Emendas Parlamentares (7)



Totais em Emendas Parlamentares (8 e 9)

Ano	valor
1. 2019	31.317.290
2. 2017	2.300.000
3. 2016	1.100.000
4. 2015	1.000.000
5. 2018	650.000

Em que se pese todos os fatos vivenciados por toda a comunidade no exercício de 2019, a execução orçamentária do IFRJ (6) se aproxima dos 100% de uma forma geral, tendo em vista as variações em cada unidade executora e Reitoria. Entendemos se tratar de uma execução com grandes resultados e garantia de serviços e todos os campi, haja visto que no auge do nosso contingenciamento, nenhum Campus teve seus serviços terceirizados descontinuados. Além disso, houve aumento significativo em relação a nossa captação extra orçamentária dado que no ano de 2019 o IFRJ recebeu sua primeira Emenda Parlamentar de Bancada da história. Esta captação representou um valor total de R\$31.317.290,00, representando, em sua maior parte recursos para investimentos em obras e equipamentos (8 e 9) e corresponde ao total de 81,6% de todas as Emendas captadas até hoje (7). Nosso trabalho de prospecção em esforços conjuntos com a Diretoria de Articulação Institucional nos conduziu a este resultado e nos permitiu realizar grandes ações em áreas de infraestrutura e aquisições de equipamentos para todo o IFRJ, reduzindo ou eliminando uma demanda reprimida por bens permanentes em todos os campi. Essas necessidades foram mapeadas em conjunto com os Diretores de Administração, bem como em pesquisa realizada pela PROAD com toda a comunidade do IFRJ nos permitindo alcançar com mais fidelidade a demanda real dos nossos servidores e estudantes.

Ano	Ação Orça...	valor
1.	2019	20RG
2.	2017	20RG
3.	2017	20RL
4.	2016	20RL
5.	2019	20RL
6.	2015	20RL
7.	2015	20RG
8.	2018	20RG
9.	2016	20RG
10.	2018	2994
11.	2018	20RL

### Orientações Específicas Finalizadas (10 a 12)



Assim, as equipes da Pró-reitoria de Planejamento e Orçamento se dedicaram fortemente a ajustar alguns fluxos e procedimentos de modo a garantir maior organização e compreensão dos processos relacionados às áreas de Licitações e Contratos, sendo esta área, a escolhida para início das atividades de organização dos fluxos.

Neste sentido, foram elaboradas treze Orientações Específicas (O.E.) objetivando compreensão das diversas ações que permeiam as atividades de licitações e contratos. Esta organização aumentará nossa capacidade de melhoria contínua dos fluxos e processos, pois constituem importante ponto de partida para futuras melhorias.

Além disso, dos cerca de 1350 processos movimentados pela PROAD no exercício de 2019, podemos afirmar que 183 se destinaram a aquisições de uma forma geral, estando entre eles importantes aquisições e contratações de serviços para todos os campi e Reitoria.

Passaremos a citar algumas das principais contratações/aquisições de 2019:

- Contratação de serviços de limpeza para todo o IFRJ (em finalização);
- Contratação de serviço de vigilância patrimonial para todos;
- Execução de obras para reforma de Quadras nos Campi Duque de Caxias e Paulo de Frontin;

## Total de Processos Relacionados a Aquisições/contratações (13)



- d) Destinação de recursos e apoio da Reitoria para finalização do prédio da COSAAT no Campus Nilópolis;
- e) Retomada das obras e garantia de recursos para finalização de prédio destinado às licenciaturas no Campus Pinheiral;
- f) Destinação de recursos e apoio da Reitoria para finalização do prédio da física no Campus Nilópolis;
- g) Certame em Regime Diferenciado de Contratação objetivando a reforma do segundo andar do campus Resende a fim de garantir uma consolidação adequada para o Campus;
- h) Garantia de recursos e investimento em energia solar para todos os campi e Reitoria, melhorando o uso dos recursos de custeio e contribuindo para uma matriz renovável e limpa de energia;
- i) Licitação para compra de veículos, incluindo 3 ônibus para apoio às atividades estudantis. Esta licitação aguarda autorização do Ministério da Economia para efetivação da compra;
- j) Certame em Regime Diferenciado de Contratação objetivando a reforma do CIEP Willy Brandt no Campus São Gonçalo, atendendo o anseio de toda comunidade;

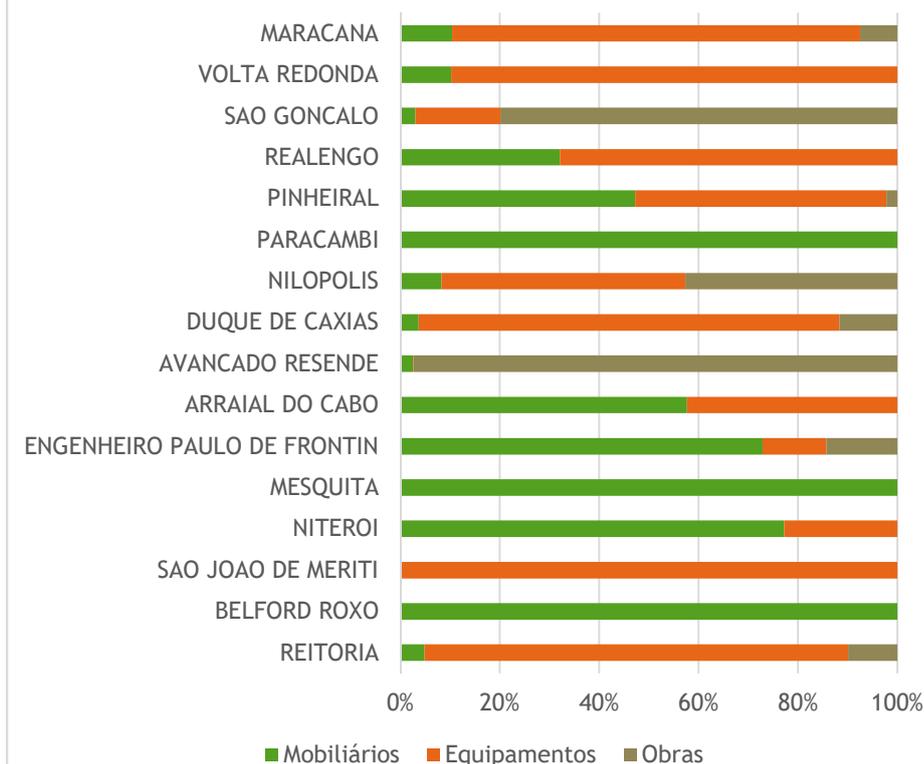
## Total em Investimentos (14)

TOTAL EM INVESTIMENTOS				
Campus	Mobiliários	Equipamentos	Obras	Total
REITORIA	R\$ 531.757,89	R\$ 9.342.020,53	R\$ 1.080.296,99	R\$ 10.954.075,41
BELFORD ROXO	R\$ 14.948,27	0,00		14.948,27
SÃO JOÃO DE MERITI	0,00	R\$ 3.171,00		3.171,00
NITEROI	R\$ 175.074,12	R\$ 51.600,00		226.674,12
MESQUITA	R\$ 2.972,37	0,00		2.972,37
ENGENHEIRO PAULO DE FRONTIN	R\$ 92.410,00	R\$ 16.199,90	R\$ 18.130,12	R\$ 126.740,02
ARRAIAL DO CABO	R\$ 67.883,11	R\$ 49.816,19		117.699,30
AVANÇADO RESENDE	R\$ 34.015,53	R\$ 1.942,10	1.309.000,00	1.344.957,63
DUQUE DE CAXIAS	R\$ 14.580,96	R\$ 334.119,95	R\$ 45.977,91	R\$ 394.678,82
NILOPOLIS	R\$ 17.650,00	R\$ 104.748,25	R\$ 90.984,55	R\$ 213.382,80
PARACAMBI	R\$ 25.500,77	0,00		25.500,77
PINHEIRAL	R\$ 697.798,63	R\$ 745.609,80	R\$ 32.413,33	R\$ 1.475.821,76
REALENGO	R\$ 43.947,31	R\$ 93.029,85		136.977,16
SÃO GONÇALO	R\$ 91.500,88	R\$ 518.707,47	2.424.000,00	3.034.208,35
VOLTA REDONDA	R\$ 38.078,47	R\$ 335.045,82		373.124,29
MARACANA	R\$ 127.670,81	R\$ 1.009.160,99	R\$ 91.600,00	R\$ 1.228.431,80
	R\$ 1.975.789,12	R\$ 12.605.171,85	R\$ 5.092.402,90	R\$ 19.673.363,87

Obs1.: Os *campi* com valores iguais a zero em equipamentos atendidos pelos empenhos da Reitoria;

Obs2.: Todos os valores empenhados na Reitoria refletem despesas da Reitoria, Niterói, São João de Meriti, Resende, Belford Roxo, Mesquita, Engro. Paulo de Frontin + as despesas referentes a projetos para todos os *campi*. Ex.: *usinas fotovoltaicas*

### DISTRIBUIÇÃO POR TIPO DE INVESTIMENTO



- k) Aquisição de equipamentos tecnologia da informação e comunicação, garantindo renovação do parque tecnológico do IFRJ, melhorando nossa capacidade de armazenamento, segurança e tráfego de dados;
- l) Aquisição de mobiliário para todos os campi com investimentos de cerca de dois milhões, garantindo, inclusive, que os novos espaços já sejam inaugurados com mobiliários adequados;
- m) Certame em Regime Diferenciado de Contratação objetivando a reforma de parte das estruturas do prédio Reitoria Buenos Aires 256, incluindo parte elétrica e instalações hidrossanitárias, avançando um pouco mais rumo a melhores condições de trabalho e segurança no imóvel.

# ANÁLISE SWOT



Buscando aprimoramento e maior autoconhecimento, em consulta aos Diretores que compõem a equipe da PROAD, realizamos uma análise SWOT de modo a compreender melhor os principais fatores internos e externos que incidem em nossas atividades. Este exercício além de gerar maior entrosamento na equipe, proporcionou compreensão de pontos essenciais em nossas atividades conforme a imagem ao lado, nos permitindo traçar estratégias para melhorar a experiência dos servidores e estudantes em relação aos serviços prestados pela PROAD.

Dentre as diversas ações previstas para 2020, destaco ao lado, cinco principais melhorias que otimizarão as aberturas dos processos destinados às aquisições e por consequência impactando positivamente em toda a execução financeira e orçamentária do IFRJ. Dentre as ações, damos destaque para o desenvolvimento de um programa de capacitação contínua voltada para solicitantes, a fim de sanar dúvidas e mitigarmos os principais obstáculos nas aberturas dos processos.

Por fim, toda equipe da Pró-reitoria de Planejamento e Administração agradece à comunidade do IFRJ, em especial nossos estudantes, que ao longo de 2019 foram pacientes e parceiros nos momentos de dificuldades orçamentárias. Sabemos o quanto nosso trabalho impacta na permanência e êxito de vocês, tenham certeza que somos IFRJuntos e vamos continuar trabalhando para melhores condições sempre.

Obrigado!

01

Cronograma iniciando em janeiro em todos os Campi

02

Elaboração do Diagrama de Gantt para buscarmos ações efetivas de melhoria nos processos

03

Capacitação dos solicitantes

04

Publicação dos formulários padrões do IFRJ para aquisição, contratação e sanção.

05

Retorno das reuniões do grupo de compras do IFRJ conforme proposta do PROAD e DIAP

