

PLANO DE GESTÃO 2026 - 2030

CANDIDATO: PROF. FELIPE COSTA DE PAIVA

CARGO: DIRETOR-GERAL DO CAMPUS RIO DE JANEIRO – IFRJ

LEMA: "Gestão que conecta. Educação que transforma."

1. APRESENTAÇÃO PESSOAL

Comecei no IFRJ como **aluno**, onde vivi na prática o valor da educação pública de qualidade. Depois, ingressei como **servidor administrativo**: atuei na **secretaria acadêmica**, apoiando alunos e processos, e no **setor financeiro**, como **pregoeiro**, garantindo transparência nas compras. Essas experiências me mostraram como o campus funciona por dentro.

Hoje, sou **professor de Física**, há anos dedicado à formação científica, tecnológica e cidadã dos nossos estudantes. Conheço o IFRJ de todos os ângulos — como aluno, administrativo e docente. Por isso, minha gestão será democrática, transparente e inovadora, construída no diálogo com alunos, servidores e comunidade.

2. PRINCÍPIOS DA GESTÃO

Nossa gestão será ancorada nos princípios fundamentais da administração pública brasileira – o acrônimo **LIMPE**:

- **Legalidade:** Todas as ações respeitarão as leis e normas.
- **Impessoalidade:** Decisões imparciais, sem favoritismos.
- **Moralidade:** Ética e integridade em cada passo.
- **Publicidade:** Transparência total nas informações e recursos.
- **Eficiência:** Resultados otimizados para o bem comum.

Além disso:

- **Gestão Democrática e Participativa:** Valorização do diálogo e da participação coletiva nas decisões
- **Transparência e Ética:** Conduta pautada na prestação de contas e na ética profissional
- **Inovação e Sustentabilidade:** Busca por soluções criativas e ambientalmente responsáveis
- **Pertencimento e Valorização:** Fortalecimento da identidade institucional e valorização das pessoas

3. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

3.1. ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO

Objetivo: Consolidar o campus como ambiente de excelência acadêmica, integrando ensino, pesquisa e inovação

Diretrizes:

- Trabalhar pela expansão e atualização da oferta de cursos, considerando as demandas regionais e as potencialidades institucionais
- Fomentar a modernização dos laboratórios e espaços de aprendizagem
- Fortalecer programas de iniciação científica e tecnológica
- Incentivar parcerias para dupla certificação em cursos de pós-graduação
- Promover a integração entre ensino, pesquisa e extensão

3.2. INFRAESTRUTURA E ACESSIBILIDADE

Objetivo: Garantir ambiente físico funcional, seguro, sustentável e acessível

Diretrizes:

- Implementar sistema participativo de manutenção predial
- Buscar alternativas para expansão e adequação dos espaços físicos
- Assegurar acessibilidade universal conforme normas técnicas
- Promover sustentabilidade ambiental com foco em eficiência energética
- Otimizar o uso dos espaços existentes

3.3. ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Objetivo: Assegurar permanência e êxito discente

Diretrizes:

- Atuar pela ampliação e desburocratização dos programas de assistência estudantil
- Buscar parcerias para qualificação da alimentação estudantil
- Fortalecer o apoio psicossocial aos estudantes
- Garantir transparência nos critérios de concessão de benefícios
- Implementar programas de acolhimento e integração

3.4. GESTÃO DE PESSOAS

Objetivo: Valorizar e capacitar todos os servidores

Diretrizes:

- Fomentar programas de desenvolvimento profissional
- Promover ambiente de trabalho colaborativo e respeitoso
- Estabelecer canais permanentes de escuta e diálogo
- Valorizar a diversidade e a inclusão
- Incentivar a participação em eventos de qualificação

3.5. RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE

Objetivo: Fortalecer a inserção social do campus

Diretrizes:

- Intensificar parcerias com setor produtivo e instituições locais
- Ampliar oferta de cursos de extensão para a comunidade
- Fortalecer programas de estágio e empregabilidade
- Promover eventos de integração com a sociedade
- Divulgar as potencialidades do campus para a região

4. COMPROMISSOS DE GESTÃO

4.1. COM A COMUNIDADE ACADÊMICA

- Diálogo permanente através de canais acessíveis
- Transparência na gestão de recursos e informações
- Valorização da participação nos processos decisórios
- Respeito à diversidade de opiniões e pensamentos

4.2. COM A EXCELÊNCIA ACADÊMICA

- Manutenção dos padrões de qualidade do IFRJ
- Estímulo à produção científica e tecnológica
- Valorização da formação cidadã e profissional
- Incentivo à inovação pedagógica

4.3. COM O DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- Fortalecimento da identidade do Campus Rio de Janeiro

- Busca por recursos para melhoria da infraestrutura
- Integração com as políticas institucionais do IFRJ
- Preservação e valorização do patrimônio institucional

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este plano representa um compromisso com uma gestão participativa, transparente e eficiente. Acreditamos que a melhor gestão é aquela construída com as pessoas, valorizando a experiência de cada servidor, o potencial de cada estudante e as necessidades da comunidade.

Estamos abertos ao diálogo e à construção coletiva, certos de que juntos podemos fazer do Campus Rio de Janeiro uma referência em educação profissional, científica e tecnológica.

CONTATO PARA CAMPANHA:

- E-mail: felipe.paiva@ifrj.edu.br
- Instagram: @conecta.ifrj

https://www.instagram.com/conecta.ifrj?igsh=MW9obmgxd2xla2EzcA%3D%3D&utm_source=qr

- Facebook: Professor Felipe Paiva

<https://www.facebook.com/share/1KLU1m7Ax/?mibextid=wwXlfr>

Nº DA CANDIDATURA: [A ser definido após sorteio]